

ANKARA UNIVERSITY INTERNATIONALIZATION STRATEGY (2025-2030)

Introduction

As the first university of the Republic of Türkiye, Ankara University has adopted internationalization as a strategic goal in order to bring its academic and scientific expertise to the global stage, produce solutions to social problems through international collaborations, and ensure that its students develop a multicultural perspective. This strategy document details the internationalization goals of our university for the 2025-2030 period and the ways to achieve these goals.

Mission

To increase the production of knowledge and value at the international level, to foster the interaction among different cultures, to strengthen international collaborations, and to take part in a globally respected higher education network by offering solution-oriented contributions to addressing global problems.

Vision

To assume a pioneering role in the global academic world, to create a world-class academic ecosystem through globally recognized, sustainable, and innovative collaborations, and to contribute to Türkiye's educational and research leadership through internationalization.

Strategic Aims and Objectives

1. Strengthening Global Academic Collaborations

Target 1.1: To increase the number of international cooperation agreements by 20% by 2030.

Target 1.2: To establish strategic partnerships with 20 leading universities in the world, with a priority on Asia, Africa, and Latin America, by 2030.

Target 1.3: To identify an international partner university for programs providing 100% English-medium instruction and to create at least one joint program.

Target 1.4: To increase the number of mobility, research, innovation, and networking projects in the field of international projects by 20%.

Target 1.5: To participate in at least two international higher education, project, innovation, and promotional fairs each year in order to deliver presentations, hold bilateral meetings, develop projects, identify potential partners, and pursue networking and business development opportunities.

2. Increasing the Number of International Students and Academics

Target 2.1: To increase the number of international students by 15%.

Target 2.2: To raise the number of international faculty members in the academic staff by 10%.

Target 2.3: To increase the number of academic and administrative personnel for studying and working abroad by 20%.

Target 2.4: To increase the number of international internship mobility by 20%.

Target 2.5: To grant the Ankara University Achievement Scholarship to international full-time students who rank within the top 1% tier at the admission stage.

Target 2.6: To establish 2 campuses abroad operated by Ankara University.

3. International Accreditation and Quality Processes

Target 3.1: To ensure that at least 50% of the faculties obtain international accreditation.

Target 3.2: To increase the number of undergraduate and graduate joint diploma programs by 30%.

Target 3.3: To increase the number of programs providing education in English or other foreign languages by 20%.

4. Enhancing Multiculturalism and Awareness

Target 4.1: To provide intercultural awareness training and organize at least 10 related events annually.

Target 4.2: To expand and enhance foreign language support programs.

Target 4.3: To organize comprehensive orientation programs for incoming students from abroad.

5. Digital Transformation and Technological Infrastructure

Target 5.1: To digitalize all processes for international student transactions.

Target 5.2: To provide English information materials in academic units.

Target 5.3: To develop the technical infrastructure for online courses and hybrid education programs.

Implementation Strategies

1. Stakeholder Engagement

Working groups involving academic units, administrative staff, student representatives, and international partners will be established.

International student admission processes will be improved.

Regional promotion offices will be established abroad to represent Ankara University.

Active participation in meetings, forums, and networking activities organized by international ranking organizations will be ensured.

2. Resource and Budget Management

All European Union programs (Erasmus+, Horizon Europe, Eureka, etc.) and other international funds (United Nations, InnovateUK, British Council, Asia, Africa, Middle East, etc.) will be used effectively.

Incentives will be provided to encourage applications for international project funding.

3. Performance Tracking and Evaluation

An annual internationalization report will be prepared for each academic unit.

The progress level of the targets will be monitored via dashboards.

Expected Results

Ankara University's position in international rankings will improve.

More international students and academics will be attracted.

International projects and collaborations will increase.

All students and staff will find the opportunity to receive education and work in a multicultural environment.

Detailed Data and Performance Indicators

1. Number of International Agreements

2025: 200

2030: 240

2. Percentage of International Students

2025: 10%

2030: 15%

3. Percentage of Students Participating in International Internships

2025: 5%

2030: 15%

4. International Academic Staff Ratio

2025: 5%

2030: 10%

5. Joint Diploma Programs

2025: 20%

2030: 30%

6. Internationally Accredited Faculties

2025: 30%

2030: 50%

7. Intercultural Awareness Events

Annual target: 10 events

8. Digitalized Process Ratio

2025: 80%

2030: 100%

9. *International Project Ratio*

2025: 5%

2030: 20%

10. Participation in International Education Fairs

Annual Target: 2

11. Programs Providing 100% English Education

2025: 5%

2030: 20

Date of the Senate Meeting and Meeting/Decision Number at which the Policy Document was Adopted	
12.03.2020	551/4885
Date of the Senate Meeting and Meeting/Decision Number at which the Policy Document was Amended	
06.02.2025	645/6107

ANKARA ÜNİVERSİTESİ

ULUSLARARASILAŞMA STRATEJİ BELGESİ (2025-2030)

Giriş

Ankara Üniversitesi, Cumhuriyetimizin ilk üniversitesi olarak bilimsel birikimini küresel düzeyde taşımak, uluslararası iş birlikleriyle toplumsal sorunlara çözüm üretmek ve öğrencilerinin çok kültürlü bir dünya görüşü kazanmasını sağlamak amacıyla uluslararasılaşmayı stratejik bir hedef olarak benimsemiştir. Bu strateji belgesi, üniversitemizin 2025-2030 dönemi için uluslararasılaşma hedeflerini ve bu hedeflere ulaşma yollarını detaylandırmaktadır.

Misyon

Bilgi ve değer üretimini uluslararası düzeyde artırmak, farklı kültürlerin etkileşimini sağlamak, uluslararası iş birliklerini güçlendirmek, küresel sorunlara çözüm odaklı katkılar sunarak dünya çapında saygın bir yükseköğretim ağı içinde yer almak.

Vizyon

Küresel akademik dünyada öncü bir rol üstlenerek, küresel ölçekte tanınan, sürdürülebilir ve yenilikçi iş birlikleriyle dünya standartlarında bir akademik ekosistem oluşturmak, uluslararasılaşma ile Türkiye'nin eğitim ve araştırma liderliğine katkı sağlamak.

Stratejik Amaçlar ve Hedefler

1. Küresel Akademik İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 1.1: 2030 yılına kadar uluslararası iş birliği anlaşmalarını %20 artırmak.

Hedef 1.2: 2030 yılına kadar Asya, Afrika ve Latin Amerika öncelikli olmak üzere dünyada öncü 20 üniversite ile stratejik ortaklıklar kurmak.

Hedef 1.3: %100 İngilizce eğitim veren programlar için uluslararası bir ortak üniversite belirlemek ve en az bir ortak program oluşturmak.

Hedef 1.4: Uluslararası projeler alanında hareketlilik, araştırma, inovasyon ve ağ kurma projelerinin sayısını %20 artırmak.

Hedef 1.5: Dünya Yükseköğretim, Proje, inovasyon ve tanıtım fuarları kapsamında sunum, ikili görüşme, proje tasarlama, ortak arama ve iş geliştirme lobilerinde bulunma amacıyla her sene en az 2 fuara katılmak.

2. Uluslararası Öğrenci ve Akademisyen Sayısının Artırılması

Hedef 2.1: Uluslararası öğrenci sayısını %15 artırmak

Hedef 2.2: Akademik kadrodaki uluslararası öğretim üyesi sayısını %10 yükseltmek

Hedef 2.3: Yurtdışında çalışma ve eğitim için akademik ve idari personel sayısını %20 artırmak.

Hedef 2.4: Uluslararası staj hareketliliği sayısını %20 arttırmak.

Hedef 2.5: Giriş aşamasında %1'lik dilime giren uluslararası tam zamanlı öğrencilere Ankara Üniversitesi Başarı Bursu'nun verilmesi.

Hedef 2.6: Yurt dışında üniversitemiz bünyesinde 2 kampüs kurulması.

3. Uluslararası Akreditasyon ve Kalite Süreçleri

Hedef 3.1: Fakültelerin en az %50'sini uluslararası akreditasyona sahip hale getirmek.

Hedef 3.2: Lisans ve Lisansüstü ortak diploma programlarının sayısını %30 artırmak.

Hedef 3.3: İngilizce veya diğer yabancı dillerde eğitim veren programların sayısını %20 artırmak

4. Çok Kültürlülük ve Farkındalığın Artırılması

Hedef 4.1: Kültürlerarası farkındalık eğitimleri düzenlemek ve her yıl en az 10 etkinlik yapmak.

Hedef 4.2: Yabancı dil destek programlarının kapsamlı hale getirilmesi.

Hedef 4.3: Yurtdışından gelen öğrenciler için kapsamlı oryantasyon programları düzenlemek.

5. Dijital Dönüşüm ve Teknolojik Altyapı

Hedef 5.1: Uluslararası öğrenci işlemleri için tüm süreçleri dijitalleştirmek.

Hedef 5.2: Akademik birimlerde İngilizce bilgilendirme materyalleri sağlamak.

Hedef 5.3: Çevrimiçi dersler ve hibrit eğitim programları için teknik altyapıyı geliştirmek.

Uygulama Stratejileri

1. Paydaş Katılımı

Akademik birimler, idari personel, öğrenci temsilcileri ve uluslararası ortakların yer aldığı çalışma grupları oluşturulacak.

Yabancı öğrenci kabul süreçleri iyileştirilecek.

Yurtdışında Ankara Üniversitesi'ni temsil edecek bölge tanıtım ofisleri kurulacak.

Uluslararası derecelendirme kuruluşlarının toplantı ve lobilerinde etkin olarak yer almak.

2. Kaynak ve Bütçe Yönetimi

Tüm Avrupa Birliği programları (Erasmus+, Horizon Europe, Eureka v.b.), ve diğer uluslararası fonlar (Birleşmiş Milletler, Innovate UK, British Council, Asya, Afrika, Orta Doğu v.b.) etkin bir şekilde kullanılacak.

Uluslararası proje destek fonları için teşvikler sağlanacak.

3. Performans Takibi ve Değerlendirme

Her akademik birim için yıllık uluslararasılaşma raporu hazırlanacak.

Gösterge tablolarıyla hedeflerin ilerleme düzeyi izlenecek.

Beklenen Sonuçlar

Ankara niversitesi'nin uluslararası sıralamalarındaki yeri iyileşecek.

Daha çok uluslararası ğrenci ve akademisyen çekilecek.

Uluslararası projeler ve iş birlikleri artacak.

Tüm ğrenci ve personel çok kültürlü bir ortamda eğitim alma ve çalışma imkânı bulacak.

Detaylı Veri ve Performans Göstergeleri

1. Uluslararası Anlaşma Sayısı

2025: 200

2030: 240

2. Uluslararası ğrenci Oranı

2025: %10

2030: %15

3. Uluslararası Staj Yapan ğrenci Oranı

2025: %5

2030: %15

4. Uluslararası Akademik Kadro Oranı

2025: %5

2030: %10

5. Ortak Diploma Programları

2025: %20

2030: %30

6. Uluslararası Akredite Fakülteler

2025: %30

2030: %50

7. Kltrllerarası Farkındalık Etkinlikleri

Yıllık hedef: 10 etkinlik

8. Dijitalleştirilmiş Süreç Oranı

2025: %80

2030: %100

9. *Uluslararası Proje Oranı*

2025: %5

2030: %20

10. *Uluslararası Eğitim Fuarlarına Katılım*

Yıllık Hedef: 2

11. %100 İngilizce Eğitim Veren Programlar

2025: %5

2030: %20

Politika Belgesinin Kabul Edildiği Senato Toplantısının Tarihi ve Toplantı/Karar Sayısı	
12.03.2020	551/4885
Politika Belgesinde Değişiklik Yapılan Senato Toplantısının Tarihi ve Toplantı/Karar Sayısı	
06.02.2025	645/6107